



SQMM 23-24 11

كود الاجتماع

الساعة: ٠٠ :٠١ ظ

نهاية الاجتماع

الساعة: ١٢ :٠٠ ظ

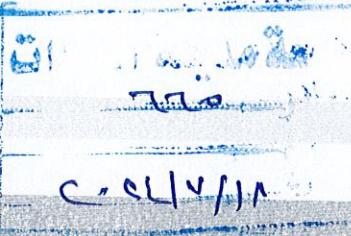
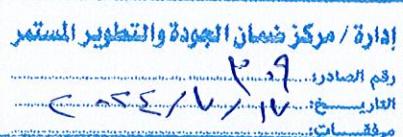
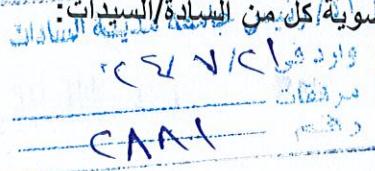
قاعة الاجتماعات - مبني الإدارة العامة للجامعة الجديد

يدعو الاجتماع

مكان الاجتماع

الحضور

عقد مجلس إدارة مركز ضمان الجودة والتطوير المستمر برئاسة أ.د/ شادن معاوية حنفي قائم بعمل رئيس الجامعة ومقرر الجلسة



نائب رئيس الجامعة لشئون التعليم والطلاب

نائب رئيس الجامعة لشئون خدمة المجتمع وتنمية البيئة

عميد معهد بحوث الهندسة الوراثية والتكنولوجيا الحيوية

عميد كلية السياحة والفنادق

عن عميد كلية الحقوق

عميد معهد الدراسات والبحوث البيئية

عن عميد كلية الصيدلة

مدير وحدة التخطيط الإستراتيجي

مدير مركز الخدمات الإلكترونية والمعرفية

أمين عام الجامعة

مدير وحدة المعامل والأجهزة العلمية

أ.د/ شريف محمد على أحمد

أ.د/ خالد محمود جعفر

أ.د/ أحمد عباس نوير

أ.د/ نهيف عثمان عزمي

أ.د/ أحمد أبو المجد عفيفي

أ.د/ محمد أحمد أحمد الحويطي

د/ محمد سعيد الرفاعي

أ.د/ طارق محمد عبد الرءوف

أ.د/ طارق مصطفى محمود

د/ عماد زكريا نوح

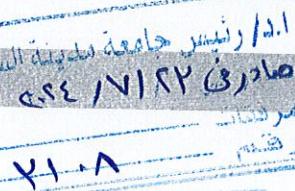
- وقد اعتذر كل من:

أ.د/ عايدة محمد علام

الافتتاحية

افتتحت أ.د/ شادن معاوية حنفي قائم بعمل رئيس الجامعة بذكر "بسم الله الرحمن الرحيم" والترحيب بالسادة الحضور ، وقام

د/ علي حسن حسين صالح قائم بعمل مدير مركز ضمان الجودة والتطوير المستمر ومقرر الجلسة باستعراض الموضوعات الواردة في جدول الأعمال.



الموضوعات

أولاً: المصادقات

١-١ محضر الجلسة السابقة (يمكن تحميله من موقع المركز www.usc.edu.eg/ar/dep/qacid/).
القرار: المصادقة.

ثانياً: الإحاطة

١-٢ الموضوعات التي اعتمدت بمجلس الجامعة بتاريخ ٢٠٢٤/٦/٢٥ وهي، الموافقة على:
» اعتماد آلية رقمنة استطلاعات رأي الطلاب في الفاعلية التعليمية.
» اعتماد خطة تنفيذ توصيات زيارة المراجعة السنوية من الجهة المانحة لشهادة ISO 9001:2015 التي تم تنفيذها يوم الإثنين الموافق ٢٩ أبريل ٢٠٢٤، وهي كالتالي:

م	الموضوع (ملاحظات الجهة المانحة للتحسين)	القرار أو الإجراء التصحيحي / الوقائي	المسئول عن التنفيذ	تاريخ التنفيذ المخطط	تاريخ التنفيذ الفعلى
١	مناقشة ملاحظات المراجعات الخارجية باجتماع مراجعة الإدارة	تم مناقشة أي ملاحظات لجهات الخارجية باجتماع مراجعة الإدارة	مركز ضمان الجودة	٢٠٢٤/٩	
٢	مراجعة التحليل البياني ومتطلبات أصحاب المصالح للخطة الإستراتيجية سنويا	مراجعة وحدة التخطيط الإستراتيجي والتحليل البياني سنويا وتبث التغيرات إن ووجدت.	وحدة التخطيط الإستراتيجي بالجامعة، والمسئول عن خطة كل كلية/ معهد	٢٠٢٤/٩	
٣	مطلوب قياس فاعلية النظام بإثبات نسب تحقق أهداف الجودة.	تحدد كل إدارة نسب تحقق أهدافها لإثبات فاعلية تطبيق النظام، ويتبع مركز ضمان الجودة التحقق من النسب.	- مدير الإدارات - مركز ضمان الجودة	٢٠٢٤/٩	
٤	تصنيف الشكوى بموضوعها وأسبابها وأخذ الإجراءات التصحيحية إذا لزم	تصنيف إدارة خدمة المواطنين الشكاوى بموضوعها وأسبابها ليتم تحليها واتخاذ	- إدارة خدمة المواطنين الشكاوى - المسئول عن الشكاوى بكل	٢٠٢٤/٩	



- TONET -





الأمر	ما يلزم من إجراءات.	كلية/معهد	التاريخ
٥	إعداد وزن نسبي لكل بند بقائمة التحقق وإعداد رسم بياني يناسب تحقق متطلبات النظام لكل إدارة لقائمة التحقق وعمل رسم بياني لعدم المطابقة مع المقارنة بالسنوات السابقة لقياس التحسين.	مسئول المراجعات الداخلية بمركز ضمان الجودة	٢٠٢٤/٩
٦	مطلوب تحديد السبب الجذري لعدم المطابقة لتحديد الإجراءات التصحيحية	- المراجعون الداخليون على نظام إدارة الجودة. - مدير الإدارات	٢٠٢٤/٩
٧	مطلوب فصل المخاطر والفرص الخاصة بالخطة الإستراتيجية عن مركز إدارة المخاطر وإضافتها لوحدة التخطيط الإستراتيجي	وحدة التخطيط الإستراتيجي	٢٠٢٤/٩
٨	مطلوب واقعية في تحديد درجة تأثير الفرص والتهديدات وكذلك مطابقة فاعلية الإجراءات من خلال مؤشرات تدل على التطبيق.	- مركز إدارة المخاطر - مدير الإدارات	٢٠٢٤/٩
٩	تحديد الاختصاصات في التفويض من مدير الإدارة إلى الموظف على حسب الوصف الوظيفي والكفاءة	- مدير الإدارات	٢٠٢٤/٩
١٠	تحديد معيار ووزن نقاط تقييم الموردين للحكم على بند التقييم	إدارة المشتريات بالجامعة والكليات والمعاهد	٢٠٢٤/٩

القرار: أحيل المجلس علماً.

٢-٢ مخاطبة السادة عمداء الكليات/المعاهد ود/أمين عام الجامعة بناء على قرار مجلس الإدارة المنعقد بتاريخ ٢٠٢٤/٦/١١ بالآتي:

١- التأكيد على إدارة الصيانة بإعداد تقرير عن تنفيذ خطط الصيانة للعام ٢٠٢٤/٢٠٢٣ م موضح به المستهدف والمنفذ ونسبة التتحقق في موعد أقصاه نهاية شهر يونيو ٢٠٢٤، وتسلیم نسخة لمركز ضمان الجودة.

٢- اتخاذ اللازم نحو استثمار الإجازة الصيفية لإنتهاء أعمال الصيانة خلالها وقبل بدء العام الجامعي الجديد ٢٠٢٥/٢٠٢٤.

٣- ترشيح من يرونوه مناسباً (بعد أقصى ٤ مرشحين من الإداريين) لحضور الدورة التدريبية "التخطيط وصياغة الأهداف ومتابعة تنفيذها في ضوء متطلبات ISO 9001:2015" والتي سيتم تنفيذها خلال شهر يوليو ٢٠٢٤ م.

القرار: أحيل المجلس علماً.

٣-٢ محضر المجلس التنفيذي للمركز ٢٠٢٤/٧/١٠ (يمكن تحميله من موقع المركز www.usc.edu.eg/ar/dep/qacid).

القرار: أحيل المجلس علماً.

٤-٢ محضر اللجنة التنفيذية للأيزو ٢٠٢٤/٧/١٥ (يمكن تحميله من موقع المركز www.usc.edu.eg/ar/dep/qacid).

القرار: أحيل المجلس علماً.

ثالثاً: الشؤون المالية

١-٣

بشأن الموافقة على صرف المكافآت والبدلات الشهرية لوحدات ضمان الجودة بالكليات والمعاهد وفقاً لنسب الإنجاز للمهام المحددة بكتيب المهام (الإصدار الثامن بتاريخ ٢٠١٩/١٠/٩) عن شهر يونيو ٢٠٢٤ م وهي: (حضور المجلس التنفيذي لمركز ضمان الجودة ١٥٪، محاضر اجتماعات المجلس التنفيذي ومجلس الإدارة + استثمارات الصرف ١٥٪، استخدام المضبوطة والمحضر الإلكتروني ١٠٪، تقرير وحدة/لجنة إدارة الأزمات والكوارث عن انشطتها ٢٠٪، إعداد وإرسال تقارير متابعة الخطة الاستراتيجية (نصف سنوي) ٢٠٪، الاستعداد لزيارات الدعم الفني واستقبالها (نتائج التقرير + خطة التحسين) ٢٠٪):

موقف الكلية من نظام الجودة	الكلية/المعهد	نسبة الإنجاز (%)	نسبة المكافأة (%)	تقييم المهام
معتمدة لديها برنامج/برامج معتمدة تم انتهاء صلاحية شهادة الاعتماد تتأهل للاعتماد البرامجي/المؤسسي	كلية الطب البيطري	%٨٠	%٧٥	٧-٤ بمحضر بند تقييم المهام
	معهد الهندسة الوراثية	%٩٠	%١٠٠	
	كلية التربية الرياضية	%١٠	-	
	كلية التربية	%٢٠	-	
	معهد الدراسات والبحوث البنائية	%٣٥	-	
	كلية السياحة والفنادق	%٩٠	%١٠٠	
	كلية التجارة	%١٠٠	%١٠٠	
	كلية الحقوق	%٨٠	%٧٥	



	% ١٠٠	% ٩٠	كلية الصيدلة	
	% ١٠٠	% ٩٠	كلية التربية لطفولة المبكرة	
	% ٧٥	% ٨٥	كلية الحاسوب والذكاء الاصطناعي	تنشئ نظاماً داخلياً للجودة

القرار: الموافقة.

رابعاً: الشروط الفنية والتقنية

- ١-٤ بشأن اعتماد التقرير الشهري لمراكز ضمان الجودة والتطوير المستمر عن شهر يونيو ٢٠٢٤ م.
القرار: الموافقة.

٢-٤ بشأن القواعد والضوابط الصادرة من الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد لاعتماد مؤسسات وبرامج التعليم العالي للعام الأكاديمي ٢٠٢٤/٢٠٢٥ م كال التالي:

- ١- قرارات مجلس إدارة الهيئة بشأن الاعتماد:
- الاعتماد: عند استيفاء جميع معايير الاعتماد.
- اعتماد مشروع لمدة يحدده قرار مجلس الاعتماد لا تتجاوز ١٨ شهر غير قابلة للتتجديد: عند وجود استيفاء جزئي لمعايير أو أكثر وعدها لا يجاوز ٢٥٪ من عدد المعايير وألا يكون النقص في أحد المعايير المتعلقة بالتدريس والتعلم والتقييم (لا يؤثر على الفاعلية التعليمية).
- منح مهلة لمرة يحددها قرار مجلس الاعتماد لا تتجاوز ٢٤ شهر غير قابلة للتتجديد: عند وجود استيفاء جزئي لعدد من المعايير لا تجاوز ٧٥٪ وأن يكون القصور في أحد المعايير المتعلقة بالتدريس والتعلم والتقييم (يؤثر على الفاعلية التعليمية).
- عدم الاعتماد: عند وجود استيفاء جزئي لعدد من المعايير يزيد عن ٧٥٪ أو عند استنفاذ فرص منح المهلة والاعتماد المنشروط.
- ٢- اقتصار الاعتماد المؤسسي (كلية/معهد) على تقييم القدرة المؤسسية وإدارة العملية التعليمية والبحثية والمجتمعية، ويتم تقييم برامج المرحلة الجامعية الأولى من خلال معايير الاعتماد البرامجي.
- ٣- الحصول على الاعتماد المؤسسي فقط لا يعني اعتماد أي من البرامج التعليمية التي تقدمها المؤسسة.
- ٤- على المؤسسة (كلية/معهد) التي تتوارد إليها طلبات الاعتماد المؤسسي أو تجديد الاعتماد المؤسسي أو إعادة تقييم اعتماد مؤسسي (عدد برامج المرحلة الجامعية الأولى بها يتراوح بين واحد إلى أربعة برامج تبعاً لما كان متبع السنوات الماضية)، أن تتقدم بطلبات اعتماد مؤسسي وبرامجي كلاً على حدة (حيث ستتصدر قرارات منفصلة لكل من الاعتماد المؤسسي والاعتماد البرامجي).
- ٥- تشجع الهيئة المؤسسات التي تتوارد إليها طلبات اعتماد مؤسسي بالتزامن مع الاعتماد البرامجي (عدد برامج المرحلة الجامعية الأولى بها يزيد عن أربعة برامج تبعاً لما كان متبع السنوات الماضية)، أن تتقدم أيضاً بطلب اعتماد المؤسسي تبعاً لما كان متبع الاعتماد البرامجي.
- ٦- لن يتم تجديد الاعتماد البرامجي لأي برنامج إلا متزامناً مع منح الاعتماد المؤسسي للجهة المانحة للبرنامج، على أن يتم تطبيق هذا البند اعتباراً من العام الجامعي ٢٠٢٦/٢٠٢٥ .
- ٧- التقدم لتجديد الاعتماد ببداية الشهر الأول من السنة الأخيرة من مدة سريان شهادة الاعتماد.
- ٨- الاعتماد المؤسسي (كلية/معهد): يتم التقييم تبعاً لمعايير الاعتماد المؤسسي وفقاً لاصدار ٢٠١٥ المعدل والذي سيتم اعلانه على موقع الهيئة.
- ٩- الاعتماد البرامجي: يتم التقييم تبعاً لمعايير الاعتماد البرامجي وفقاً لاصدار ٢٠٢٢ على المعدل والذي سيتم اعلانه على موقع الهيئة.

القرار: أحيل المجلس علماً، ويرفع الموضوع لمجلس الجامعة للاهاطة.

٣-٤ بشأن رسوم الاعتماد المؤسسي/البرامجي لمؤسسات التعليم العالي الصادرة من الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد كال التالي:

نوع الزيارة	القيمة	تشكيل الفريق	عدد أيام الزيارة
اعتماد مؤسسي (جامعة) أو إعادة تقييم	٧٠ ألف جنيه مصرى	رئيس + ٥ أعضاء	٥ أيام
اعتماد مؤسسي (كلية/معهد) أو إعادة تقييم	٥٠ ألف جنيه مصرى	رئيس + ٢ عضو	٣ أيام
اعتماد برنامج أو إعادة تقييم	٤٠ ألف جنيه مصرى	رئيس + ١ عضو	٣ أيام
مراجعة مؤسسي (جامعة/كلية/معهد) أو مراجعة برامجي	١٣ ألف جنيه مصرى	٢ عضو	١ يوم

القرار: أحيل المجلس علماً، ويرفع الموضوع لمجلس الجامعة للاهاطة.

٤-٤ بشأن موعد التقدم للاعتماد المؤسسي/البرامجي لمؤسسات التعليم العالي للعام الأكاديمي ٢٠٢٥/٢٠٢٤ م المعلنة من قبل الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد كال التالي:

الفصل الدراسي الأول			
موعد الانتهاء من اتمام رفع الوثائق على النظام الإلكتروني لقبول طلبات التقدم للاعتماد	موعد استقبال الزيارات على النظام الإلكتروني	موعد استقبال الزوار	فتح النظام الإلكتروني لقبول طلبات التقدم للاعتماد
٢٠٢٤/١٥-٨	٢٠٢٤/٣٠ سبتمبر	٢٠٢٤/٣٠ سبتمبر	٢٠٢٤/٢٠٢٥ من أكتوبر إلى ديسمبر
الفصل الدراسي الثاني			
فتح النظام الإلكتروني لقبول طلبات التقدم للاعتماد	موعد الانتهاء من اتمام رفع الوثائق على النظام الإلكتروني لقبول طلبات التقدم للاعتماد	موعد استقبال الزيارات على النظام الإلكتروني	فتح النظام الإلكتروني لقبول طلبات التقدم للاعتماد
٢٠٢٥/١٥-٨	٢٠٢٥/٣٠ سبتمبر	٢٠٢٦/٢٠٢٧ من أكتوبر إلى ديسمبر	٢٠٢٦/٢٠٢٧ من أكتوبر إلى ديسمبر



لخطة العمل بالهيئة.

من فبراير إلى مايو ٢٠٢٥

٣٠ نوفمبر ٢٠٢٤

١٥-١ سبتمبر ٢٠٢٤

القرار: أحيط المجلس علماً، ويرفع الموضوع لمجلس الجامعة للإحاطة.
٥-٥ بشأن عقد الدورة التدريبية "توصيف البرامج والمقررات وإعداد خرائط المنهج" خلال يومي ٢٣-٢٢ يوليو ٢٠٢٤ وفقاً لخطة تدريب المركز المعتمدة لعام ٢٠٢٥/٢٠٢٤.

القرار: الموافقة، واتخاذ الإجراءات اللازمة لتنفيذها.
٦-٤ بشأن الرد الوارد بتاريخ ٢٠٢٤/٧/١٠ من مركز الخدمات الإلكترونية والمعرفية والخاص بتحديد الأسباب الفنية لتعطل نظام إدارة المجالس واللجان وإبداء الرأي الفني، حيث أحاط أن مركز الخدمات الإلكترونية والمعرفية لم يقم بالمشاركة في إنشاء وإدارة هذا النظام وأن دور المركز كان مقتصر على تقديم خدمات الاستضافة والتخزين فقط (Host) كما أن المركز لا يمتلك مصدر بيانات الكود البرمجي (Source Code) حتى يمكن تشغيله مرة أخرى.

القرار: مخاطبة أ/ مدير مركز الخدمات الإلكترونية والمعرفية لإعداد خطة لوضع حلول للكليات التي تعطل بها النظام كخطوة قصيرة الأجل، ووضع مقترن شامل لتطوير النظام.

خامساً: شئون الأيزو ٩٠٠١

١-٥ بشأن تقرير أنشطة اللجنة التنفيذية للأيزو عن شهر يونيو ٢٠٢٤ م.

القرار: الموافقة.
٢-٥ بشأن تنفيذ الدورة التدريبية "التخطيط وصياغة الأهداف ومتابعة تنفيذها في ضوء متطلبات ISO 9001:2015" في الفترة من ٣٠-٢٩ يونيو ٢٠٢٤ م.

القرار: الموافقة، واتخاذ الإجراءات اللازمة لتنفيذها.
٣-٥ بشأن التوجيه نحو سرعة انتهاء إدارة شئون العاملين بالإدارة العامة للموارد البشرية من تعديل تعليمات العمل.

القرار: مخاطبة مدير عام الموارد البشرية لاتخاذ اللازم نحو الانتهاء من تعديل تعليمات العمل.

٤-٥ بشأن عقد اجتماع لمنسقي الأيزو بالكليات/ المعاهد لتحديد المهام والاحتياجات بالمرحلة المقبلة، مع أهمية إرسال كل كلية خطاب رسمي باسم وظيفة منسق الأيزو بها.

القرار: الموافقة.
٥-٥ بشأن إعداد تقرير مراجعة تعليمات/ إجراءات العمل بكل إدارة صدر لها تعليمات/ إجراء عمل يوضح فيه الموافقة على ما جاء بالتعليمات/ الإجراء ونماذجها أو التغييرات المطلوبة.

القرار: الموافقة، والتأكيد على مديرى الإدارات سرعة إرسال التقرير إلى المركز في موعد أقصاه نهاية شهر يونيو ٢٠٢٤ م.

مقرر الجلسة
د/ على حسن حسين

قام بعمل مدير مركز ضمان الجودة والتطوير المستمر

أ/ شادن معاوية حنفي

الأستاذ الدكتور
شادن معاوية حنفي

ادارة امانة المساجد واللحاظن
جامعة تكريت رقم ١١ بتاريخ ٢٩/٨/٢٠٢٣
المشار.....
الشار.....
الشار.....
الشار.....



- IQNet -



نموذج رقم: SQ0000000F100705
الإصدار (٤/٣) ٢٠١٧/١١/٩