



أهداف الهيكل الإداري للجامعة
عن عام ٢٠١٥ / ٢٠١٦ م

ملاحظات	متابعة التنفيذ		أهداف الهيكل الإداري للجامعة لعام ٢٠١٥ / ٢٠١٦ م شاملة أهداف الجودة	الأهداف الاستراتيجية للجامعة النابعة من سياسة الجودة	م
	مخطط	منفذ			
				الغاية الأولى: منشآت جامعية تحقق القياسات المرجعية القومية	الغاية الأولى
			- إقامة سور الجامعة على المخطط العام للجامعة بدون البوابات - انشاء المرافق الرياضية والثقافية - انشاء مباني للكليات والمعاهد التالية - كلية السياحة والفنادق - كلية الحقوق - كلية التجارة - كلية التربية	استكمال منشآت الجامعة وكلياتها المختلفة	1
			- تأهيل مباني الجامعة ومختلف وحداتها لتناسب مع ذوي الاحتياجات الخاصة - دعم آليات وإجراءات الأمن والسلامة داخل الجامعة وكلياتها ومعاهدها - صيانة المباني والمدرجات والمرافق القائمة	تطوير البني التحتية ومنشآت الجامعة وكلياتها المختلفة	2
				إنشاء المستشفى الجامعي وكليات المجموعة الطبية والكليات الغير نمطية {العلوم الصحية التطبيقية - الهندسة التقنية والعلوم المتقدمة}.	3



			<ul style="list-style-type: none">- شراء الأثاث والمعدات اللازمة- شراء الأجهزة والليكترونيات واجراء التركيبات	استكمال الأجهزة والمعدات للقاعات والمعامل المختلفة بكليات ومعاهد الجامعة	4
			-	أداء متميز للموارد البشرية	الغاية الثانية
			<ul style="list-style-type: none">- وضع مستوي أداء مستهدف للقيادات الجامعية.- قياس أداء القيادات الجامعية- تحديد الفجوة بين الأداء الحالي للقيادات الجامعية والأداء المستهدف.- وضع خطة تدريبية للتعامل مع الفجوة المحتملة.	تطوير كفاءة القيادات الجامعية	1
			<ul style="list-style-type: none">- تدريب القيادات الأكاديمية والإدارية مع استخدام النماذج الخاصة بتقييم الأداء	توفير نظم فعالة لاختيار وتعيين ومتابعة وتقييم القيادات الأكاديمية والإدارية	2
			<ul style="list-style-type: none">- إعادة هيكلة أعداد هيئة التدريس ومعاونهم والإداريين بما يتناسب مع أعداد الطلاب والاحتياجات الفعلية للعملية التعليمية.- تطوير نظام تنمية قدرات أعضاء هيئة التدريس ومعاونهم والإداريين	تدريب وتأهيل أعضاء هيئة التدريس ومعاونهم والإداريين	3
			<ul style="list-style-type: none">- تطوير نظم الرعاية الصحية والاجتماعية للقائمين على العملية التعليمية والبحثية والخدمية بالجامعة أثناء العمل وبعد سن التقاعد.	توفير بيئة محفزة وفعالة تحقق رضا القائمين على العملية التعليمية والبحثية والخدمية	4



			التميز الفكري والمهني والبحثي	الغاية الثالثة
		<ul style="list-style-type: none">- تطوير نظم التحفيز للقائمين على العملية التعليمية والبحثية والخدمية بالجامعة.- تطوير نظام تقييم أداء القائمين على العملية التعليمية والبحثية والخدمية بالجامعة.		
		<ul style="list-style-type: none">- تقديم برامج للتعليم عن بعد في مرحلتي البكالوريوس والدراسات العليا- تقديم برامج متجددة تتوافق وسوق العمل.	استحداث برامج جديدة تحقق ميزة تنافسية للخريج	1
		<ul style="list-style-type: none">- دراسة مدى فاعلية البرامج الحالية بالكليات- وضع معايير وأليات للتعاون والتوأمة في البرامج التعليمية على المستوى المحلي والعالمي- التطوير الدوري للبرامج وإيقاف البرامج غير المطلوبة لمواكبة الحاجات الفعلية لسوق العمل- تفعيل الية دورية لدراسة سوق العمل المحلي والإقليمي ومدى ملائمة البرامج الدراسية وتحديد الاحتياجات من الخريجين	التطوير المستمر للبرامج التعليمية الأكاديمية بما يواكب سوق العمل	2
		<ul style="list-style-type: none">- وضع ضوابط الارشاد الأكاديمي- تطوير نظام الاسر وتعزيز فاعليتها	دعم الخدمات والأنشطة الطلابية	3



			<ul style="list-style-type: none">- مراجعة الية الحوافز للطلاب المتفوقين في الأنشطة الطلابية- وضع خطة وتفعيل إقامة المهرجانات الرياضية والفنية- اصدار مجلات الكترونية شهرية معدة بواسطة الطلاب.- تحسين الخدمات الصحية والمواصلات- تشجيع التبادل الطلابي على المستوي المحلي والعربي والدولي- انشاء إدارة لرعاية الوافدين وحل مشاكلهم- وضع برامج لأشراك الطلاب الوافدين بمختلف الانشطة- وضع الية لاكتشاف المبدعين من الطلاب ودعمهم- انشاء نظام لمتابعة ومساعدة الطلاب المتعثرين		
			<ul style="list-style-type: none">- مراجعة نسب أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة الي نسب الطلاب طبقا للمعاير القومية- وضع آلية لتقييم مخرجات التعليم والتعلم ومتابعتها- استكمال متطلبات البنية التعليمية- تطوير ودعم التعليم الذاتي- دمج التعلم الالكتروني في العملية التعليمية	المراجعة وتحديث استراتيجيات التعليم والتعلم وأساليب التطوير	4



			<ul style="list-style-type: none">- احتواء الخطط الدراسية لمهارات الأداء وقدرات التواصل والابداع والنقد وحل المشكلات وبناء الشخصية- اعتماد برنامج تدريبي في مجال التعليم عن بعد- تطوير وتنوع مصادر التعلم وتعزيز استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في مجال التعليم والتعلم- تدريب الطلاب بالمؤسسات الصناعية- تطوير نظام دوري لتدريب أعضاء هيئة التدريس بهدف تطوير العملية التعليمية وطرق التدريس		
			<ul style="list-style-type: none">- تحديد احتياجات المجتمع من البحوث التطبيقية- وضع الية لمتابعة الخطة البحثية على كافة الأصعدة- انشاء مجالات معرفية جديدة- تطوير نظام دوري لتدريب هيئة التدريس على الجديد في طرق تطبيق البحث العلمي- ربط موضوعات الماجستير والدكتوراه بخطط البحث العلمي بالكليات والمعاهد	تطوير البحث العلمي للجامعة للمساهمة في حل مشكلات المجتمع	5
			<ul style="list-style-type: none">- عمل دراسات الجدوى لتطوير برامج الدراسات العليا الحالية واستحداث برامج جديدة- تطوير لوائح الدراسات العليا وتحديثها لتواكب الساعات المعتمدة	توفير بيئة محفزة للبحث العلمي	6



		<ul style="list-style-type: none">- تطوير المعامل وضم الأجهزة المتكاملة في معامل مركزية- تحفيز الاتجاه نحو البحوث التطبيقية وتطوير خدمة دعمها- انشاء الية لتسويق البحث العلمي وربطه باليات الصناعة والخدمات- انشاء الية لاختيار المشروعات البحثية وتمويلها ومتابعتها- انشاء الية لتخطيط وتنوع مصادر دعم البحث العلمي- الاخذ بنظام الوقف العلمي- انشاء قاعدة بيانات لخدمة البحوث التطبيقية- تحديد مجالات وألويات التعاون والشراكة في المجالات البحثية محليا وعالميا- تحفيز انشاء مجموعات العمل في مجال البحث العلمي- تشجيع عقد المؤتمرات وورش العمل العلمية بشكل دوري- انشاء مكتب للتوثيق والمساعدة وتيسير ودفع رسوم الحصول على براءات الاختراع- السعي لعقد اتفاقيات علمية وثقافية مع الدول الأخرى وتفعيلها		
		<ul style="list-style-type: none">- استكمال قاعدة البيانات للبحوث المنشورة محليا وعالميا واتها- تطوير الدوريات البحثية المحكمة للجامعة والكليات والمعاهد	استحداث وتطوير الدوريات العلمية لتلائم مع التصنيف العالمي	7



			<ul style="list-style-type: none">- انشاء إدارة للنشر والترجمة- تطوير وتحفيز النشر في الدوريات العلمية العالمية التي لها معامل تأثير		
				كسب ثقة المجتمع وتعزيز المكانة الدولية للجامعة	الغاية الرابعة
			<ul style="list-style-type: none">- تعزيز دور الجامعة في تقديم خدمات التدريب والاستشارات لمؤسسات المجتمع- تحديد مجالات وأولويات التعاون في مجالات خدمة المجتمع- التقييم المستمر لخدمات الجامعة وقياس رضا الأطراف المجتمعية عنها	تنوع مجالات التعاون مع مؤسسات المجتمع بما يحقق متطلباتها	1
			<ul style="list-style-type: none">- انشاء قاعدة بيانات تتضمن حصرا للوحدات ذات الطابع الخاص ومركز الخدمة العامة والامكانات الحالية لديهم- خطة لتطوير الوحدات ذات الطابع الخاص واستحداث الوحدات وتحديد احتياجات المجتمع من استشارات وخدمات- تسويق الخدمات التي تقدمها الوحدات ذات الطابع الخاص وزيادة وعي المجتمع بها	استحداث وتطوير وحدات خدمة وتنمية المجتمع	2



			<ul style="list-style-type: none">- تطوير خدمات القوافل المختلفة والمساهمة الفاعلة في الجهود المبذولة لحماية البيئة واستدامتها- التوسع في التعليم المفتوح لإتاحة فرصة التعليم للجميع- تعزيز مساهمة الجامعة وكلياتها في العمل التطوعي لخدمة المجتمع- إبرام اتفاقيات شراكة مع المؤسسات المجتمعية لتمويل برامج التنمية البيئية	تطوير خطط وبرامج التنمية البيئية وخدمة المجتمع دعم البحوث التطبيقية لخدمة قضايا المجتمع ومشكلاته	3
			<ul style="list-style-type: none">- المساهمة الفاعلة في معالجة قضايا المجتمع الملحة ووضعها علي رأس أولويات مجالات الخطة البحثية- توفير الدعم اللازم للبحوث التطبيقية التي تخدم المجتمع من خلال اتفاقات شراكه مع مؤسساته- تأسيس حاضنات للمشروعات الصغيرة ودعمها- قياس مردود الأبحاث التطبيقية وقيمتها المضافة	إتباع نظم من شأنها دعم متطلبات التصنيفات العالمية	4
				جامعة رقمية	الغاية الخامسة
			<ul style="list-style-type: none">- تحديث موقع الجامعة الإلكتروني ومواقع الكليات والمعاهد.رفع كفاءة أعضاء هيئة التدريس بالجامعة- زيادة المحتوى العلمي والبحثي والتفاعلي على مواقع الكليات والجامعة.	تطوير البوابة الإلكترونية	1



			<ul style="list-style-type: none">- إعداد خطة عملية وزمنية لتطوير وحدات ومراكز المعلومات بالكليات والمعاهد- تفعيل مشروع الخدمات التكنولوجية وتلبية احتياجات الوحدات الخاصة به داخل الكليات- ربط مقر الجامعة والكليات والمعاهد بخطوط ربط سريعة وعلى درجة عالية من الكفاءة.	تطوير الشبكة الإلكترونية البيئية والداخلية لإدارة الجامعة والكليات والمعاهد	2
			<ul style="list-style-type: none">- تجهيز مراكز لإنتاج مقررات الكترونية.- التوجه نحو انشاء المعامل الافتراضية للكليات العملية	التوسع في التعليم الإلكتروني والتعليم عن بعد	3
			<ul style="list-style-type: none">- التوعية والإعلان بنظم المعلومات.- عقد دورات تدريبية للموظفين- تنفيذ ورش عمل وبرامج تدريبية- معالجة أوجه القصور.	تفعيل نظام إدارة المعلومات MIS	4
			<ul style="list-style-type: none">- الاشتراك في المكتبة الرقمية وتفعيل استخدامها.- توعية أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة والطلاب بالمكتبة الرقمية- ميكنة المكتبات بالجامعة والكليات	تفعيل استخدام المكتبة الرقمية	5
			<ul style="list-style-type: none">- تدريب أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة على برامج تكنولوجيا المعلومات	التدريب على تكنولوجيا المعلومات	6



			<ul style="list-style-type: none">- تدريب الجهاز الإداري على استخدامات الحاسب الآلي- تدريب أعضاء هيئة التدريس والجهاز الإداري على نظام المعلومات الإدارية- التدريب على استخدام البيانات المتاحة بالبوابات الالكترونية.		
				أعلاء القيم والأخلاقيات بالجامعة	الغاية السادسة
			<ul style="list-style-type: none">- التوعية باليات وإجراءات الالتزام بحماية حقوق الملكية الفكرية- اصدار دليل حماية حقوق الملكية الفكرية- دعم استخدام المصنفات والبرامج الأصلية بكافة كليات ومعاهد و وحدات الجامعة- تبني اليات حماية للبيانات المنشورة على قواعد بيانات القطاعات المختلفة بالجامعة	تأصيل وإتباع حماية حقوق الملكية الفكرية	1
			<ul style="list-style-type: none">- التوعية والتعريف بأخلاقيات المهنة والقيم الجامعية.- اعداد ميثاق أخلاقي للجامعة- التوعية والتعريف بحقوق الافراد وواجباتهم.- اصدار دليل اخلاقيات البحث العلمي	الالتزام بأخلاقيات المهنة والقيم الجامعية	2



			- تشكيل لجنة لأخلاقيات البحث العلمي بكليات ومعاهد الجامعة		
			- اصدار كتاب القواعد المنظمة للعمل بالجامعة. - التوعية باليات المساءلة والمحاسبة - تشكيل لجان الحكماء بكليات ومعاهد الجامعة والتوعية بمهامهم	3	تفعيل القوانين ووضع قواعد المساءلة والمحاسبة
			- تبنى حرية الفكر في ضوء اللوائح والقوانين - نشر ثقافة حرية الفكر والتعبير عن الرأي مع احترام الرأي الاخر	4	حى مائة وتعزيز الحرية الأكاديمية في إطار القيم والأعراف الاجتماعية

اعتماد

مراجعة

إعداد

مدير مركز ضمان الجودة
والتطوير المستمر وممثل الإدارة

اسم :

التوقيع :

التاريخ : -- / -- / ----

أمين عام الجامعة

اسم :

التوقيع :

التاريخ : -- / -- / ----

مدير وحدة التخطيط وقياس القيمة المضافة

اسم :

التوقيع :

التاريخ : -- / -- / ----

نموذج رقم SQ0000000F090001

إصدار (0/1) 04/11/2015